経営理念

世界一の

"感動体験"をクリエイトし、 笑顔を増やす。



株式会社 テー・オー・ダブリュー

2019年6月期 決算説明会

代表取締役社長兼CEO

江草 康二

本プレゼンテーションには

2019年8月8日現在の経営陣の将来に関する

前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。

社会・経済・競合状況の変動等に関わる

リスクや不確定要因により、実際の業績が

記載の予測と異なる可能性があります。

【総括】

連結業績の総括

- 期初計画比で売上105.5%・経常利益117.7%(修正計画比で売上101.3%、経常利益103.0%)
- √前期比では売上97.5%・経常利益107.7%の減収増益
- ✓営業利益率は過去最高の12.3%(前期比+1.3 P)
- √単体売上は前期比103.0%、営業利益125.4%
- ✓前期の大型試乗会の反動でT2C売上減少(前期比79%)
- ✓営業利益・経常利益・純利益は4期連続で過去最高を更新

【決算概要】

2019年6月期 決算の概要

(連結)

		2019年6月期			2018年6	月期	
	(2019年6月)	前期比	期初計画比	修正計画比※	構成比	(2018年6月)	構成比
売 上 高	16,278	97.5%	105.5%	101.3%	100.0%	16,688	100.0%
売 上 原 価	13,453	96.1%	104.2%	101.2%	82.7%	13,997	83.9%
売上総利益	2,825	105.0%	112.1%	102.1%	17.4%	2,691	16.1%
営 業 利 益	1,995	109.3%	117.3%	102.9%	12.3%	1,825	10.9%
経常利益	2,017	107.7%	117.7%	103.0%	12.4%	1,873	11.2%
特別損益	A 3	-	-	-	-	-	-
親会社株主に帰属する当期純利益	1,345	111.4%	119.1%	103.8%	8.3%	1,207	7.2%

※2019年6月14日に業績予想の修正を開示しております。

2019年6月期 決算の概要 (個別)

		2019年6月期			2018年6	月期	
	(2019年6月)	前期比	期初計画比	修正計画比※	構成比	(2018年6月)	構成比
売 上 高	13,283	103.0%	111.4%	101.6%	100.0%	12,897	100.0%
売 上 原 価	11,309	101.6%	109.4%	101.3%	85.1%	11,129	86.3%
売上総利益	1,974	111.7%	124.7%	103.3%	14.9%	1,767	13.7%
営 業 利 益	1,198	125.4%	148.9%	105.2%	9.0%	955	7.4%
経常利益	1,781	125.1%	129.1%	103.6%	13.4%	1,423	11.0%
特 別 損 益	A 2	-	-	-	-	-	-
当期純利益	1,389	130.2%	125.3%	103.5%	10.5%	1,066	8.3%

※2019年6月14日に業績予想の修正を開示しております。

【直近3期の連結業績】

※2017/6月期は、TOWIJア(関西支社及び名古屋支社) の損益を子会社の損益として再計算しております。

売上高

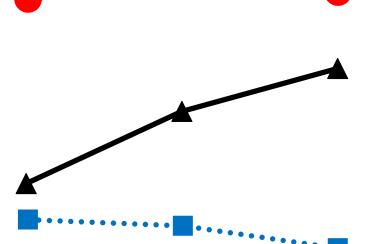
(百万円)

通期 / 前期比

連結

16,278 △2

△2.5%



TOW

13,283 +3.0%

子会社

2,995 △21.0% (外部売上高)

2017/6月期 41期 2018/6月期 42期

2019/6月期 43期

営業利益

(百万円)

通期 / 前年比

連結

TOW

子会社

798

△7.9%



2018/6月期
42期

2019/6月期 43期

・連結は<mark>4期連続の</mark>過去最高益

経常利益

(百万円)

通期 / 前年比

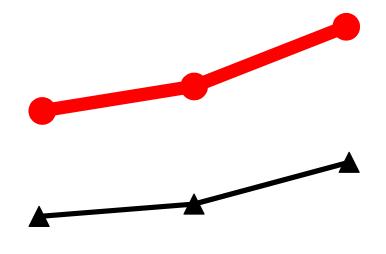
連結

TOW

子会社

796

△7.9%



2017/6月期 41期

2018/6月期 42期

2019/6月期 43期

・連結は5期連続の過去最高益

当期純利益

(百万円)

2017/6月期 41期

2018/6月期 42期

2019/6月期 43期

通期 / 前年比

TOW

1,389 +30.2%

連結

1,345 +11.4%

子会社

515 **△7.7%**

・連結は4期連続の過去最高益

財政状態·経営成績(連結)

	2019年6月期	2018年6月期
総資産	13,679	12,996
純資産	9,416	8,832
1株当たり純資産 ※1	415円20銭	388円96銭

※1 1株当たり純資産については、期末発行済株式数2018年6月期:22,468,452株 2019年6月期:22,468,422株をそれぞれ用いております。

	2019年6月期	2018年6月期
1株当たり当期純利益 ※2	59円88銭	53円75銭
自己資本比率	68.2%	67.2%
ROE	14.9%	14.4%

※2 1株当たり当期純利益については、期中平均株式数2018年6月期:22,468,452株 2019年6月期:22,468,431株をそれぞれ用いております。 (単位:百万円)

キャッシュ・フロー計算書(連結)

	2019年6月期	2018年6月期
Ⅰ.営業活動によるキャッシュ・フロー	*1 1,310	*2 1240
Ⅱ.投資活動によるキャッシュ・フロー	*3 ▲ 34	※4 ▲ 53
Ⅲ.財務活動によるキャッシュ・フロー	* 5 ▲ 620	※ 5 ▲ 585
Ⅳ.現金及び現金同等物の増加額	656	601
V.現金及び現金同等物期首残高	4,098	3,496
VI.現金及び現金同等物の期末残高	4,754	4,098

(単位:百万円)

- ※1 税金等調整前当期純利益が2,014百万円、売上債権の減少額が176百万円、仕入債務の増加額が160百万円、 法人税等の支払額(▲)が755百万円、たな卸資産の増加額(▲)が222百万円含まれております。
- ※2 未収入金の減少額が2,424百万円、税金等調整前当期純利益が1,874百万円、仕入債務の増加額が289百万円、 売上債権の増加額(▲)が2,941百万円、法人税等の支払額(▲)が611百万円含まれております。
- ※3 有形固定資産の取得による支出(▲)が23百万円含まれております。
- ※4 有形固定資産の取得による支出(▲)が22百万円、投資有価証券の取得による支出(▲)が15百万円含まれております。
- ※5 配当金の支払額が2019年6月期606百万円、2018年6月期584百万円が含まれております。

事業内容

カテゴリー別売上高 (連結)

通期を通して大型のインナーイベントや発表会などの "広報案件"受注の比率が増えた

	2019年6月期	前期比	2018年6月期
販促	6,512	70.6%	9,221
広報	7,463	142.1%	5,253
文化・スポーツ	537	93.0%	578
博覧会	0	1	0
制作物	1,684	109.3%	1,541
合計	16,198	97.6%	16,594

※ 企画売上高は除きます。

業種別売上高 (連結)

	2019年6月期	構成比	前期比(額)	2018年6月期	構成比
情報・通信	4,109	25.4%	A 20	4,130	24.9%
自動車	3,031	18.7%	▲ 1,083	4,114	24.8%
食品・飲料・嗜好品	2,145	13.3%	238	1,907	11.5%
化粧品・トイレタリー・日用品	1,860	11.5%	156	1,703	10.3%
官公庁·団体	1,510	9.3%	237	1,272	7.7%
金融	979	6.1%	419	559	3.4%
精密機器その他製造	490	3.0%	▲ 183	673	4.0%
流通・小売	363	2.2%	▲ 391	755	4.5%
その他	1,707	10.5%	230	1,477	8.9%
合計	16,198	100.0%	▲ 396	16,594	100.0%

※ 企画売上高は除きます。 (単位:百万円)

価格帯別案件数の推移(個別)

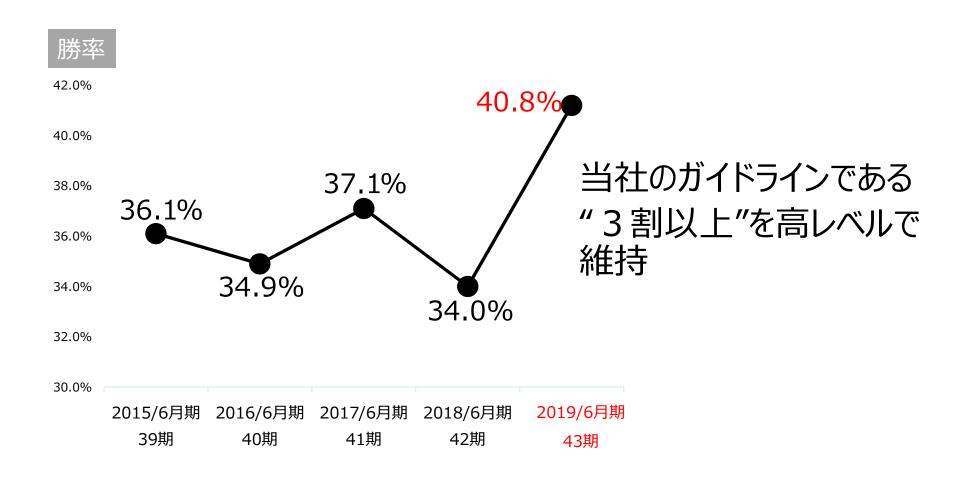
1億以上の案件数が増え、 平均単価・案件本数が共に微増

	2019年6月期	前期比(件数)	2018年6月期
~1,000万円	858	4	862
1,000万円~2,000万円	131	1	130
2,000万円~5,000万円	115	11	104
5,000万円~1億円	30	▲ 10	40
1億円~	20	5	15
合計	1,154	3	1,151
案件単価	1,144万円	+31万円	1,112万円

※ 企画売上高は除きます。

(単位:件数)

企画力について (勝率)



2020年6月期の予想と進捗

2020年6月期 決算の見通し(連結)

	2020	2020年6月期			期
	(2020年6月 予想)	前期比	構成比	(2019年6月)	構成比
売 上 高	16,829	103.4%	100.0%	16,278	100.0%
売 上 原 価	13,903	103.3%	82.6%	13,453	82.7%
売 上 総 利 益	2,925	103.5%	17.4%	2,825	17.4%
営 業 利 益	2,040	102.2%	12.1%	1,995	12.3%
経常利益	2,040	101.1%	12.1%	2,017	12.4%
特 別 損 益	_	-	-	A 3	_
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	1,352	100.5%	8.0%	1,345	8.3%

(単位:百万円)

2020年6月期 決算の見通し(個別)

	2020	2020年6月期			期
	(2020年6月 予想)	前期比	構成比	(2019年6月)	構成比
売 上 高	13,155	99.0%	100.0%	13,283	100.0%
売 上 原 価	11,260	99.6%	85.6%	11,309	85.1%
売 上 総 利 益	1,895	96.0%	14.4%	1,974	14.9%
営 業 利 益	1,063	88.8%	8.1%	1,198	9.0%
経常利益	1,582	88.8%	12.0%	1,781	13.4%
特 別 損 益	_	-	-	A 2	_
当期純利益	1,235	89.0%	9.4%	1,389	10.5%

(単位:百万円)

2020年6月期の進捗(個別)

国際的イベント関連の受注が好調。

	2020年6月期 (2019/8/8現在)	2019年6月期 (2018/8/8現在)
売上高	13,155	13,283
受注残高 (A・B・松の合計)	6,705	5,183
期中受注・期中制作高 (A・B・松の合計)	6,450	8,100
竹・梅の合計	1,769	2,365

(単位:百万円)

A : イベントの規模(金額)、実施時期等が決定している案件 B : 受注決定だが、金額・実施時期等に不確定要素のある案件

松 : 当社がほぼ受注する見込みにある案件(80%以上の確度)

竹: 企画・提案案件のうち、当社が受注する確度の高い案件(50%以上の確度)

梅: 企画・提案中の案件

配当方針及び配当金について

○配当実績・予定

42期	43期	44期(予定)
2018年6月期	2019年6月期	2020年6月期
27⊓	29円	30円

配当予想	中間	期末	合 計
2020年6月期	(予)15円	(予)15円	(予)30円

○配当方針

- ①配当性向 40%
- ②株価配当利回り 4.5%

いずれか"高い方"を最低配当金※

※ただし連結配当性向換算50%を上限とさせていただきます

中期方針のレビューと対策

中期方針(下記は期初・期中に発表済の内容)

- ①一部大手顧客の変革への対応
- ②高い収益力維持×戦力増=規模拡大
- ③日本初の『体験デザイン・プロダクション』の深化
- ④2019~2025 ゴールデン・国際イベント・イヤーズ の案件取込み
- ⑤ さらに踏み込んだアライアンス

①一部大手顧客の変革への対応

- ・1/1付で"営業統括担当専務"を配置 全社の営業を統括する役員体制をスタート
- ・社員の本部間異動も実施済、今後も随時最適なリソース配分を全社的に行う
- ・営業、管理のナレッジの均質化を図り、中期的視点で受注・提案力向上施策を推進



グループでの受注額は前期を上回る。 ただし、上記施策は継続的に維持・強化し、 必要とされるソリューションを提供し続ける。

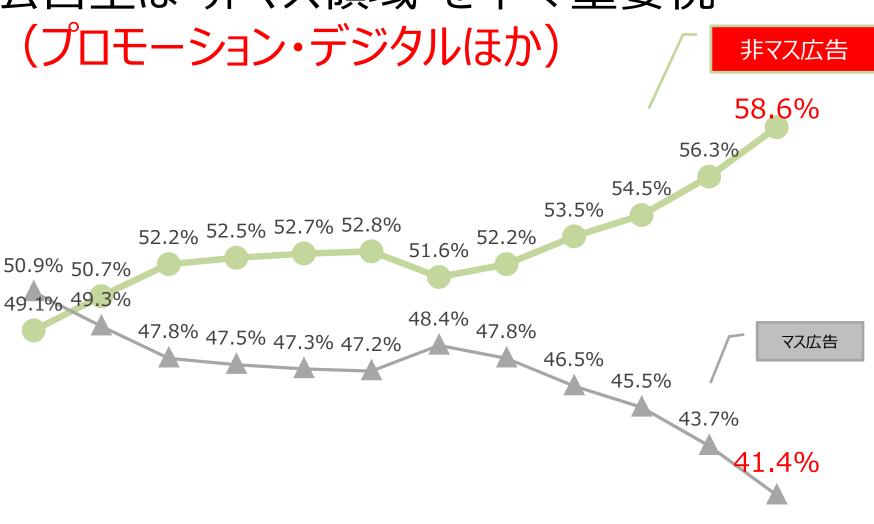
②高い収益力維持×戦力増=成長

- ·営業利益率 10.94% 🔷 12.26% (+1.3P)
- ·企画勝率 34.0% \$\square\$ 40.8% (+6.8%)
- ・グループ社員数196名 (42期初) (214名 (43期初) (205名 (44期初))
 - ※戦力を増やすための新卒・中途の積極的採用活動が必要

③『体験デザイン・プロダクション』の深化

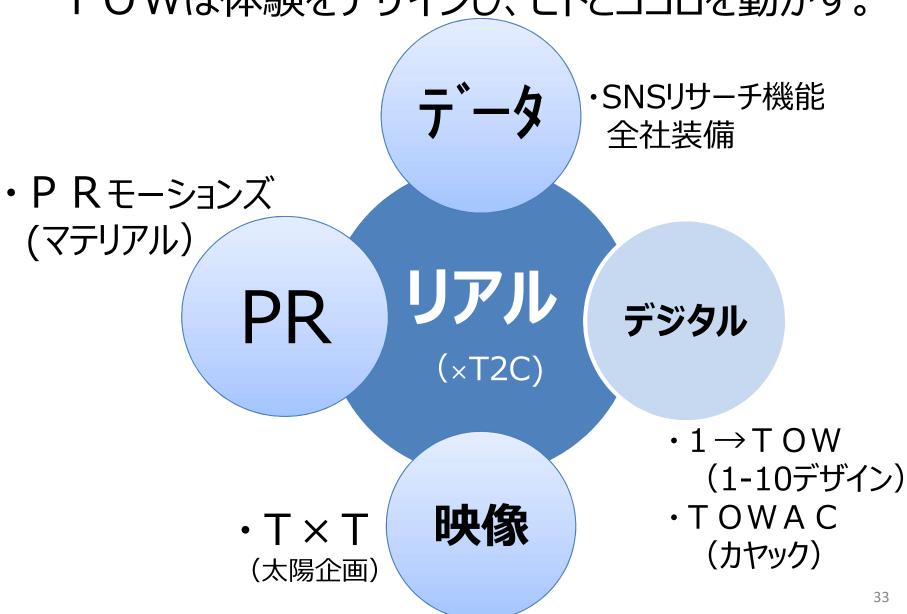
- ・社員の体験デザインカ向上(バイリン⇒マルチリンガルへ)
 - ⇒研修・勉強会・定例案件レビュー・社内表彰・評価制度・ 海外視察など社員の体験デザインカ向上施策を多面的かつ 継続的に実施
- 体験デザイン力を高めるため映像プロデューサー、PRプロデューサー、 アートディレクター、美術デザイナー、データアナリストを採用
- ・顧客や業界から体験デザイン力が評価される ⇒広告賞も多数受賞、当社社員がACC賞審査員に選出
- ・今後は"データ活用"で成果指標の見える化、"アライアンス強化"による 体験デザイン提案力のさらなる向上と深化を全社的に推進

広告主は"非マス領域"を年々重要視



2007年 2008年 2009年 2010年 2011年 2012年 2013年 2014年 2015年 2016年 2017年 2018年

マス広告だけで人は動かない。 TOWは体験をデザインし、ヒトとココロを動かす。



自由・意外・奇抜・大胆!独特な視点から生みだされる新しい発想

シモダテツヤ氏が TOWの**ワクワク創造アドバイザー**に就任

体験デザインプランニングをパワーアップ



2004年にpaperboy&co. (現GMOペパボ株式会社) に入社後、面白さを追及するサイトWEBメディア 「オモコロ」を立上げ、2010年に株式会社バーグハン バーグバーグを創設し、2019年1月に退任。

東京MX「モーニングCROSS」のコメンテーターや、ラジオパーソナリティー、週間アスキーでの連載、数々の著書を通して、「おもしろさ」を追い続ける姿勢と発想で活躍。

2019年7月22日~就任

一生に一度の体験デザイン事例 『新元号"令和"発表』

海外の広告賞も多数受賞

高崎市 『絶やすな!絶品高崎グルメ「絶メシリスト」』

✓カンヌ国際CR











○ヤフーモバイル 『720 HOURS OF YOUTH』

✓NYフェスティバル



√アドフェスト





Electronic Arts 『小林市 シムシティ課』

✓PRアワードASIA









✓ D & A Dアワード マテリアル賞

✓アドフェスト



ロッテ『お絵かき爽ハッピー』

√アドフェスト









講談社 『100万の命の上に俺は立っている ワケあり無料版』

✓アドフェスト





④2020案件を含め2019~2025年の6年間は ゴールデン・国際イベント・イヤーズ

世界中から人が集まる国際的ビッグイベントが多く開催様々な企業のプロモーションも活発化が予想

『ラグビーWC 2019 日本大会(9~11月)』

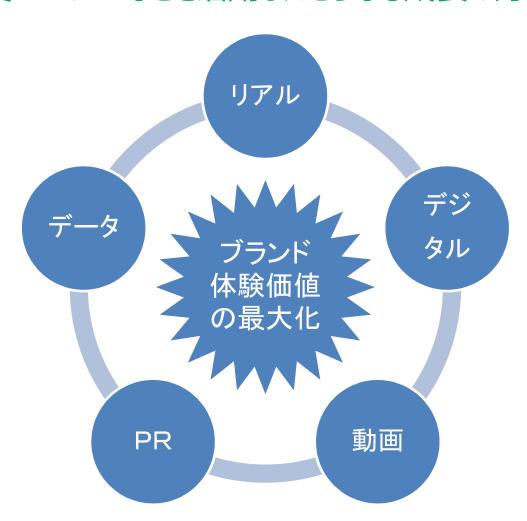
2019年は、東京モーターショー開催年

"2020案件"の取込み

動き出した具体的案件の確実な受注を継続的に目指す!

⑤さらに踏み込んだアライアンス

提携・出資・M&Aなどを活用したさらなる成長の方向性と領域



3本柱で成長

(1) 『体験デザインカ向上』による統合プロモーション案件の拡大

2 『ゴールデン・国際イベント・イヤーズ』の大型イベント案件の取込

3 『直クライアント・ビジネス』の拡大

経営理念

世界一の

"感動体験"をクリエイトし、 笑顔を増やす。



ありがとうございました。