

TOWCO., LTD.

第 4 5 期 事 業 報 告 書

(2020年7月1日から2021年6月30日まで)

株式会社テー・オー・ダブリュー

To Our Shareholders

株主の皆様へ

平素は、当社事業運営に格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社は2021年6月30日をもって、第45期事業年度（2020年7月1日～2021年6月30日）を終了いたしましたので、ここに事業報告書をお届け申し上げます。

当連結会計年度におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症の拡大を受けた緊急事態宣言発令の影響等により依然として先行きは不透明な状況にあります。当社グループを取り巻く市場環境についても、イベントの中止や規模の縮小等、大きな影響を受けております。

このような事業環境の中、当社グループといたしましては、今後の中期的な成長に向けた基盤づくりが重要と考え、以下の「事業成長ビジョン」を策定し積極的な事業展開を継続してまいりました。

（事業成長ビジョン）

当社グループは「体験価値※」をコアとしたプランニングとプロデュースを駆使して、「魅力的なコンテンツを創る力」と「プラットフォームを活性化する力」を発揮することで、新規顧客の獲得、既存顧客の育成・活性化に貢献する『TOW体験デザインモデル』を確立いたします。これを通じ、当社グループの提供価値の拡張とビジネスの成長を実現し、新たな企業像として『体験価値をコアに、成果をデザインするプロダクション』を目指します。

※体験価値：情緒的価値・感性的価値・機能的価値を含めて顧客心理に訴えかける価値

当連結会計年度は、官公庁・団体の大型案件の寄与や、各種オンラインプロモーション施策の引き合いが増加したものの、新型コロナウイルス感染拡大に伴うリアルイベントの中止や規模の縮小の影響は大きく、売上高、売上総利益、営業利益、経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益は前連結会計年度から大幅に減少しました。

当社グループは、従来よりデジタル領域に力を入れてきましたが、コロナ禍を契機に改革のスピードをさらに速めるとともに、さまざまなアライアンスやソリューション開発に着手しました。これらの取り組みが奏功しオンラインプロモーション領域は計画通りに伸長しました。

以上の結果、当連結会計年度の売上高は122億9百万円（前連結会計年度比36.8%減）、営業利益は6億55百万円（同71.7%減）、経常利益は6億98百万円（同70.0%減）、親会社株主に帰属する当期純利益は4億55百万円（同71.2%減）となりました。

株主の皆様におかれましては、引き続き当社グループへのご理解、ご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2021年9月

代表取締役社長兼最高経営責任者（CEO）

秋本 道弘



■対処すべき課題

当社は、社会・業界の変化に伴う新たな成長機会を以下の2つのように捉えております。

一つ目は、企業の更なるDX推進とデジタル広告市場の伸長。

二つ目は、コロナ後を見据えた経済回復とリアル回帰です。

これらのリアル・デジタル双方での体験領域の活性化は期待できる材料であり、OMO時代に相応しい体験設計のニーズは高まっていくと考えております。

このような環境を踏まえ、当社はオンラインシフトを通じて培ったノウハウを活かし、デジタル時代に相応しいオンライン体験の取り組みと拡大を図っていくこと、そして、リアル回帰の波を早期に掴み、元来当社が得意としているリアル体験施策の復活と拡大を図ること、この2本の柱に取り組みすることで、業績回復と領域拡大を目指してまいります。

そのためのアクションとして、新たな領域の取り込みに向けた「機能別組織」の整備を行いました。社内のデジタル部門に、SNSプロモーションに取り組む「ソーシャルメディアグループ」を新設したほか、戦略プランナー、プロモーションプランナー、データサイエンティスト、IPプロデューサー、SNSプロデューサーなど多種多様な人材による複合チーム「顧客体験マーケティング室」を新設いたしました。これにより、当社がクライアントの成果に向き合ううえで必須となる「効果測定」や「データ分析」を中心に、当社の強みである「点」の体験を創る「コンテンツクリエイティブ力」に加えて、継続的な顧客育成やファン化に繋げる「線」である「プラ

ットフォームプロデューサー」を強化することで、「点×線」の体験デザインを推進してまいります。

また、当社のオリジナルソリューションとして、当社が得意とする顧客体験の最前線でデジタル化・DXの実現を支援する「プロモーションDXパッケージ」の開発、活発化するオンラインイベントやSNS上のコンテンツ配信・運用などのニーズに対応する社内配信スタジオ「神谷町スタジオ」の開設、年間1,000件超の体験施策を手掛ける当社のノウハウと成果データを独自のアルゴリズムで分析することで体験施策の最適解やKPIを算出する「体験デザインエンジン」の開発などを推進しております。

こうした取り組みを中心に、クライアント拡張と領域拡張の2軸の拡張を加速し、「オンラインにもオフラインにも強いTOW」として成長し、地位を確立することを目指してまいります。

Consolidated Balance Sheets

連結貸借対照表

(単位：千円)

科 目	前 期 末 (2020年6月30日現在)	当 期 末 (2021年6月30日現在)	科 目	前 期 末 (2020年6月30日現在)	当 期 末 (2021年6月30日現在)
(資産の部)			(負債の部)		
流 動 資 産	14,439,692	11,325,052	流 動 負 債	5,488,878	2,528,362
現金及び預金	5,055,985	7,580,540	電子記録債務	464	5,474
電子記録債権	1,630,882	312,834	買掛金	3,151,839	1,341,268
受取手形及び売掛金	4,390,003	2,318,403	短期借入金	840,000	840,000
未成業務支出金	186,538	67,517	未払法人税等	379,790	21,278
未収入金	3,066,305	925,193	賞与引当金	104,388	24,570
前払費用	51,392	64,577	その他	1,012,395	295,770
その他	58,583	55,986	固 定 負 債	448,917	570,817
固 定 資 産	1,754,595	2,098,481	退職給付に係る負債	223,084	241,025
有形固定資産	188,671	229,410	役員退職慰労引当金	209,767	188,547
建物	88,830	132,627	繰延税金負債	-	124,133
工具、器具及び備品	90,538	88,543	その他	16,064	17,111
リース資産	3,274	2,212	負 債 合 計	5,937,795	3,099,180
土地	6,027	6,027	(純資産の部)		
無形固定資産	24,349	28,690	株 主 資 本	9,782,542	9,594,635
投資その他の資産	1,541,574	1,840,379	資本金	948,994	948,994
投資有価証券	1,020,008	1,381,604	資本剰余金	1,089,236	1,097,946
保険積立金	226,893	226,893	利益剰余金	8,125,374	7,924,931
繰延税金資産	80,247	17,421	自己株式	△381,063	△377,237
敷金及び保証金	203,236	200,753	その他の包括利益累計額	428,736	675,955
その他	11,190	13,707	その他有価証券評価差額金	475,351	722,569
			土地再評価差額金	△46,614	△46,614
			新株予約権	45,212	53,763
資 産 合 計	16,194,287	13,423,533	純 資 産 合 計	10,256,492	10,324,353
			負債・純資産合計	16,194,287	13,423,533

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

Consolidated Statements of Income

連結損益計算書

(単位：千円)

科 目	前 期	当 期
	(2019年7月1日から2020年6月30日まで)	(2020年7月1日から2021年6月30日まで)
売 上 高	19,325,800	12,209,473
売 上 原 価	16,086,454	10,738,680
売 上 総 利 益	3,239,346	1,470,792
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	922,827	815,040
営 業 利 益	2,316,519	655,751
営 業 外 収 益	18,628	46,381
営 業 外 費 用	2,585	3,214
経 常 利 益	2,332,561	698,918
特 別 利 益	15,000	12,150
特 別 損 失	8,926	332
税金等調整前当期純利益	2,338,635	710,736
法人税、住民税及び事業税	760,000	177,000
法人税等調整額	△5,929	77,852
当期純利益	1,584,565	455,883
親会社株主に帰属する当期純利益	1,584,565	455,883

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

Consolidated Statement of Changes in Net Assets

連結株主資本等変動計算書

(2020年7月1日から2021年6月30日まで)

(単位：千円)

	株 主 資 本					その他の包括利益累計額			新株予約権	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他の包括 評価差額金	土地再評価 差 額 金	その他の包括 利益累計額合計		
当 期 首 残 高	948,994	1,089,236	8,125,374	△381,063	9,782,542	475,351	△46,614	428,736	45,212	10,256,492
当 期 変 動 額										
剰 余 金 の 配 当			△656,326		△656,326					△656,326
親会社株主に帰属する 当期純利益			455,883		455,883					455,883
自己株式の処分		8,709		3,825	12,535					12,535
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)						247,218	—	247,218	8,550	255,768
当 期 変 動 額 合 計	—	8,709	△200,442	3,825	△187,907	247,218	—	247,218	8,550	67,861
当 期 末 残 高	948,994	1,097,946	7,924,931	△377,237	9,594,635	722,569	△46,614	675,955	53,763	10,324,353

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

Consolidated Statements of Cash Flows

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

科 目	前 期	当 期
	(2019年7月1日から2020年6月30日まで)	(2020年7月1日から2021年6月30日まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,142,967	3,388,235
投資活動によるキャッシュ・フロー	△110,476	△206,206
財務活動によるキャッシュ・フロー	△731,370	△657,473
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	301,120	2,524,555
現金及び現金同等物の期首残高	4,754,865	5,055,985
現金及び現金同等物の期末残高	5,055,985	7,580,540

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

Financial Highlights (consolidated)

財務ハイライト (連結)

●売上高



●経常利益



●親会社株主に帰属する当期 (四半期) 純利益



区分	期別	第43期	第44期	当 期 (第45期)
	売上高		16,278	19,325
営業利益		1,995	2,316	655
経常利益		2,017	2,332	698
親会社株主に帰属する当期純利益		1,345	1,584	455
総資産		13,679	16,194	13,423
純資産		9,416	10,256	10,324

Non-Consolidated Balance Sheets

貸借対照表

(単位：千円)

科 目	前 期 末 (2020年6月30日現在)	当 期 末 (2021年6月30日現在)	科 目	前 期 末 (2020年6月30日現在)	当 期 末 (2021年6月30日現在)
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	12,935,457	10,246,795	流動負債	4,764,938	1,909,113
現金及び預金	4,421,376	7,231,707	電子記録債務	464	5,474
電子記録債権	1,499,413	312,834	買掛金	2,890,851	1,009,648
受取手形	197,497	40,377	関係会社買掛金	185,700	106,062
売掛金	3,769,548	1,669,726	短期借入金	540,000	540,000
未成業務支出金	133,186	37,212	リース債務	1,146	1,146
未収入金	2,809,539	837,785	未払金	544,941	68,614
前払費用	46,411	61,224	未払法人税等	168,127	15,859
その他	58,484	55,927	未払費用	172,267	116,013
固定資産	1,793,570	2,190,094	未成業務受入金	49,246	11,094
有形固定資産	154,095	198,594	預り金	14,361	15,243
建物	74,861	116,434	未払消費税等	114,645	-
工具、器具及び備品	69,932	73,919	賞与引当金	83,184	19,954
リース資産	3,274	2,212	固定負債	416,652	535,748
土地	6,027	6,027	退職給付引当金	198,620	214,416
無形固定資産	13,769	18,641	役員退職慰労引当金	201,967	181,287
電話加入権	2,652	2,652	繰延税金負債	-	124,133
ソフトウェア	11,116	15,988	リース債務	2,389	1,242
投資その他の資産	1,625,705	1,972,858	その他	13,675	14,668
投資有価証券	1,020,008	1,381,604	負債合計	5,181,591	2,444,861
関係会社株式	150,000	150,000	(純資産の部)		
会員権	11,190	11,190	株主資本	9,073,486	9,262,309
保険積立金	226,893	226,893	資本金	948,994	948,994
繰延税金資産	29,073	-	資本剰余金	1,055,958	1,089,443
敷金及び保証金	188,540	200,653	資本準備金	1,027,376	1,027,376
その他	-	2,517	その他資本剰余金	28,581	62,066
			自己株式処分差益	61,859	70,569
			その他資本剰余金	△33,277	△8,502
			利益剰余金	7,449,596	7,601,108
			利益準備金	22,845	22,845
			その他利益剰余金	7,426,751	7,578,263
			別途積立金	5,800,000	6,500,000
			繰越利益剰余金	1,626,751	1,078,263
			自己株式	△381,063	△377,237
			評価・換算差額等	428,736	675,955
			その他有価証券評価差額金	475,351	722,569
			土地再評価差額金	△46,614	△46,614
			新株予約権	45,212	53,763
資産合計	14,729,027	12,436,889	純資産合計	9,547,436	9,992,027
			負債・純資産合計	14,729,027	12,436,889

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

Non-Consolidated Statements of Income

損益計算書

(単位：千円)

科 目	前 期	当 期
	(2019年7月1日から2020年6月30日まで)	(2020年7月1日から2021年6月30日まで)
売 上 高	16,305,832	10,652,194
売 上 原 価	14,097,434	9,649,386
売 上 総 利 益	2,208,397	1,002,807
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	872,407	782,532
営 業 利 益	1,335,990	220,275
営 業 外 収 益	537,017	678,845
営 業 外 費 用	1,733	2,325
経 常 利 益	1,871,274	896,794
特 別 利 益	15,000	12,150
特 別 損 失	8,926	5
税引前当期純利益	1,877,348	908,938
法人税、住民税及び事業税	410,000	57,000
法人税等調整額	7,290	44,099
当 期 純 利 益	1,460,058	807,838

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

Non-Consolidated Statement of Changes in Net Assets

株主資本等変動計算書

(2020年7月1日から2021年6月30日まで)

(単位：千円)

	株 主 資 本								評 価 ・ 換 算 差 額 等				新 株 予 約 権	純 資 産 計	
	資本金	資本剰余金			利 益 準 備 金	利益剰余金			自己株式	株主資本合計	その 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金	土 地 再 評 価 差 額 金			評 価 ・ 換 算 差 額 等 合 計
		資 本 準 備 金	其 他 資 本 剰 余 金	資 本 剰 余 金 合 計		別 途 積 立 金	繰 越 利 益 剰 余 金	利 益 剰 余 金 合 計							
当 期 首 残 高	948,994	1,027,376	28,581	1,055,958	22,845	5,800,000	1,626,751	7,449,596	△381,063	9,073,486	475,351	△46,614	428,736	45,212	9,547,436
当 期 変 動 額															
剰 余 金 の 配 当							△656,326	△656,326		△656,326					△656,326
会 社 分 割 に よ る 増 加			24,775	24,775						24,775					24,775
当 期 純 利 益							807,838	807,838		807,838					807,838
自 己 株 式 の 処 分			8,709	8,709					3,825	12,535					12,535
別 途 積 立 金 の 積 立						700,000	△700,000								
株 主 資 本 以 外 の 項 目 の 当 期 変 動 額 (純 額)											247,218	—	247,218	8,550	255,768
当 期 変 動 額 合 計	—	—	33,484	33,484	—	700,000	△548,487	151,512	3,825	188,823	247,218	—	247,218	8,550	444,591
当 期 末 残 高	948,994	1,027,376	62,066	1,089,443	22,845	6,500,000	1,078,263	7,601,108	△377,237	9,262,309	722,569	△46,614	675,955	53,763	9,992,027

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

Corporate Profile

会社概要 (2021年6月30日現在)

商号	株式会社テー・オー・ダブリュー
所在地	〒105-0001 東京都港区虎ノ門四丁目3番13号 ヒューリック神谷町ビル
設立	1976年7月6日
資本金	948,994千円
従業員	237名 (連結)

- 主な事業内容
1. イベント、セミナーの企画、制作、施工、演出及び運営業務
 2. イベントの受託に伴う建造物、構築物の建築工事、室内装飾工事、電気工事等の実施、請負
 3. 広報、広告に関する企画及び制作業務
 4. メディア及びメディアコンテンツの企画、制作、運営ならびにこれらの請負
 5. 映像ソフト及び音声ソフトの企画、制作、取得、管理及び販売
 6. セールスプロモーションに関連する企画、制作業務及び展示、装飾の企画、出版
 7. セールスプロモーションに関連する広告、宣伝物及びプレミアム等の企画、製作、販売及び輸出入
 8. 各種印刷物の企画、制作、出版
 9. 上記(1.~8.)を組み合わせた統合的プロモーションに関する企画及び制作業務 (=体験デザイン)

役員等 (2021年9月24日現在)

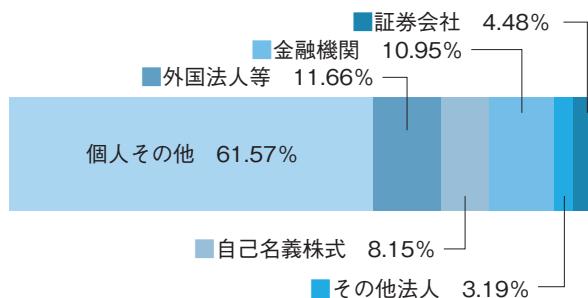
取締役会長	川村治
代表取締役社長兼最高経営責任者 (CEO)	秋本道弘
代表取締役副社長兼最高執行責任者 (COO)	村津憲一
取締役兼執行役員	市川公彦
取締役兼執行役員	雨宮淳平
取締役兼執行役員	舩森丈人
社外取締役	柳澤大輔
執行役員	竹下弘基
執行役員	盛井圭輔
社外取締役 監査等委員	萩原新太郎
社外取締役 監査等委員	吉田茂生
社外取締役 監査等委員	平野透

Stock Information

株式の状況 (2021年6月30日現在)

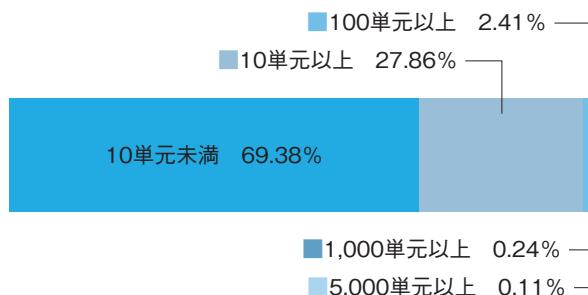
1. 発行可能株式総数 120,000,000株
2. 発行済株式総数 48,969,096株
3. 株主数 12,654名

所有者別分布状況 (2021年6月30日現在)



所有株数別分布状況 (2021年6月30日現在)

(株主数の割合を記載しております。)



株主メモ

事業年度	毎年7月1日から翌年6月30日まで
定時株主総会	毎年9月中
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号
特別口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711 (通話料無料) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
単元株式数	100株
公告方法	電子公告 https://tow.co.jp/ (ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときには、日本経済新聞に公告いたします。)



TOW CO., LTD.

株式会社テー・オー・ダブリュー

〒105-0001 東京都港区虎ノ門四丁目3番13号 ヒューリック神谷町ビル
TEL : 03-5777-1888

<https://tow.co.jp/>